



Bénédicte WEYL
BW CONSEIL & SENS

CONSULTANTE EN STRATÉGIE, PROJETS, TRANSFORMATION. COACH PROFESSIONNELLE CERTIFIÉE (ICF) – DIPLÔMÉE HEC

Vision & Stratégie • Projets • Modèle économique • diagnostics /audits avec recommandations et solutions • Gouvernance • Sparring partner de dirigeant • Coaching
+20 missions en 3 ans – Alsace / Grand Est / Paris – Présentiel & visio

☎ 06 25 53 14 84

✉ bw@conseiltsens.fr

🌐 www.linkedin.com/in/benedicte-weyl

COMPETENCES CLES

- Stratégie et vision globale
- Conception et pilotage de projet
- Diagnostics complexes et audits
- Relations partenariales et coordination d'acteurs
- Finances
- Coaching professionnel (prise de poste, efficacité, décision)
- Développement durable

SAVOIR – ETRE

- Agilité
- Sens politique et compréhension des dynamiques institutionnelles
- Ecoute et questionnement puissants
- Fiable et structurée

SECTEURS de PREDILECTION

- Biodiversité, agriculture durable
- Santé mentale et publique
- Mobilité et tourisme durables
- Développement économique
- Egalité homme-femme, Protection de l'enfance, sécurité
- Coopération internationale

LANGUES

- Anglais : courant (C1)
- Allemand : B1

FORMATION

- **HEC Paris** – 1991
Spécialité finance et audit
- **Coach professionnelle** RNCP, certifiée ICF, Coaching ways I 2018
- Maître Praticienne PNL, Programmation Neuro – linguistique I Institut Repère I 2013
- Santé publique et développement I CNAM I 2005
Responsable : B. Kouchner



EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

BW Conseil & Sens I 2013 -

Conseil en stratégie, projets, transformation. Coaching.

- Enjeux et types de missions assurées :
 - Stratégie à 3–5 ans : vision et feuille de route. Projet stratégique, d'établissement, associatif...
 - Diagnostic de situations complexes : causes racines, écoute terrain, préconisations et solutions
 - Projets innovants ou complexes : émergence & structuration, (co)pilotage
 - Modèle économique : structuration, sécurisation, financement
 - Gouvernance : fonctionnement, enjeux, dynamique, structuration, implication
 - Coaching professionnel : prise de poste, efficacité, transitions.
- Références : Pro Silva France (forêt), Bouygues immobilier, SDEA (syndicat des Eaux), AFGES (syndicat étudiant), Coopérative Végétal Nord Est, Caritas, INSP/ENA, DLA, Eurocorps...



ASSEMBLEE NATIONALE I Député I 2017 – 2022

Député Président de la Commission permanente Culture, Education, Sport

- **Collaboratrice parlementaire** en circonscription
- Conduite d'audits territoriaux et rédaction de rapports
- Organisation d'événements publics et rencontres thématiques
- Travail dans de nombreux domaines : santé, protection de l'enfance, sécurité, économie, insertion professionnelle, éducation, violence faite aux femmes....
- Coordination avec les acteurs locaux (élus, communes, services publics, entreprises, associations)
- Suivi et traitement des dossiers des habitants

AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD) I 2005-2015

Opérateur public de l'aide au développement durable et solidaire à l'international. 4.000 projets de développement économique, développement urbain, santé, agriculture, eau, éducation...

- **Responsable de la politique** de l'AFD en matière de prise en charge des traumatismes liés aux violences de masse (stratégie et déclinaison opérationnelle)
- **Co-directrice des relations avec les collectivités** territoriales françaises
- **Coordinatrice géographique** de 3 pays en Afrique (stratégie et projets)
- **Auditrice interne / inspectrice** sur l'ensemble des 70 pays et des processus

ACTION CONTRE LA FAIM I 2001 – 2003

ONG santé et nutrition

- **Co-directrice**, ouverture de la mission, Zimbabwe
- **Responsable financière et administrative**, Indonésie

LVMH, pôle MEDIA (actuel groupe les Echos) I 1998-2001

La Tribune, Investir, Radio Classique System TV, SID Editions

- **Directrice des Acquisitions** rattachée au DGA
- **Directrice du contrôle de gestion** Groupe

REUNION DES MUSEES NATIONAUX I 1995-1998

Etablissement public culturel (EPIC) regroupant 33 musées : le Louvre, Orsay, Grand Palais...

- **Directrice financière adjointe** de la branche éditoriale et commerciale

ARTHUR ANDERSEN I 1992 – 1995

Audit financier d'établissements publics et d'entreprises. Auditrice senior

✿ CONSTRUIRE DES STRATEGIES de DEVELOPPEMENT

- **Accompagner les collectifs de direction à construire la stratégie de développement d'associations** : Sikle (67), Pro Silva France, Strasbourg Méditerranée, Lien Animaux patients (54), Coopérative Végétal Nord Est, Afiges,...
- **Co-élaboration** de stratégie de développement dans deux pays d'intervention à l'AFD
- **Analyse du potentiel d'entreprises et évaluation d'opportunité d'acquisition** : construction de business plans (dizaines de millions d'€), identification des synergies et les futurs produits et services. Ex : L'Etudiant, Radio Classique..

✿ DYNAMISER LA GOUVERNANCE

- **Structuration et dynamisation de gouvernances associatives** : implication, bases communes, analyses conjointes, clarification des besoins, compétences, professionnalisation
- **Préparation et cadrage de conseils d'administration** (BOAD - Banque Ouest africaine de Développement, France Télévisions)
- **Organisation de l'approbation des projets par le Conseil d'Administration** (AFD)

✿ CONCEVOIR et PILOTER DES PROJETS INNOVANTS, DURABLES, SOLIDAIRES

- **Conception, mise en œuvre et suivi de projets de développement durable** en management transversal (agriculture, eau, santé, éducation, développement urbain) de 100K€ à 20 millions d'€.
- **Conception et déploiement d'une politique publique pionnière** sur les traumatismes liés aux violences de masse (AFD) : stratégie, amélioration et sélection de projets d'associations, formation, communication interne, relations avec les partenaires publics et associatifs
- **Implantation** d'Action Contre la Faim au Zimbabwe : coconception des programmes, mise en place opérationnelle, organisation RH et financière, recherche de financements

✿ DEVELOPPER PARTENARIATS et COOPERATIONS AVEC les PARTIES PRENANTES

- **Relations partenariales de haut niveau** : ministres, bailleurs internationaux, élus, organisations internationales.
Cartographies d'acteurs : analyse d'enjeux, consultations, renforcement de partenariats publics et associatifs
- **Production d'argumentaires et de positions** (éléments de langage) pour la DG d'un grand établissement public et pour un député président de commission.
- **Conseil stratégique du commandant en chef** de l'Eurocorps sur les relations avec la société civile
- **Co-conception de la stratégie de partenariat** avec les collectivités territoriales françaises ; création du premier Guide du partenariat

✿ AUDITER & DIAGNOSTIQUER SITUATIONS, ORGANISATIONS et PROJETS

- **Analyse d'actions publiques (éducation, sécurité)** : diagnostic, entretiens, rapports structurés et recommandations opérationnelles.
- **Analyses territoriales pour la Banque Mondiale et Action Contre la Faim** : développement social, économique
- **Audits internes opérationnels** dans 4 pays sur le cycle projet à l'AFD (de la stratégie à l'évaluation)
- **Audits externes des comptes** et leur process de production : France 2, travail temporaire...

✿ MODELE ECONOMIQUE/ BUSINESS MODEL & PROSPECTIVE FINANCIERE

- **Pilotage financier** : direction du contrôle de gestion d'un groupe et ses filiales. Contrôler, rendre compte, réajuster
- **Construction de dossiers de recherche de financements**
- **Elaboration de +100 business plans** : clarification, construction, consolidation de modèles économiques dans associations, médias et projets de développement
- **Refonte ou construction de modèles économique d'associations**

✿ ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES PERSONNES & COORDONNER des EQUIPES

- **Coordination d'équipes projets transversales (20)** dans des contextes complexes et multi-acteurs
- **Accompagnement de dirigeant** : rôle de Sparring partner stratégique pour décisions complexes
- **Coaching professionnel** : décisions, transitions, promotion, développement professionnel, création d'entreprise

✿ CONCEVOIR, ORGANISER & ANIMER ÉVÉNEMENTS et ATELIERS

- **Organisation et animation de conférences, débats, consultations citoyennes**, publics et privés (40 -100 personnes) sur des enjeux sociétaux
- **Concevoir et animer des ateliers participatifs** : Tracer sa voie : être fidèle à soi-même pour prendre des décisions justes